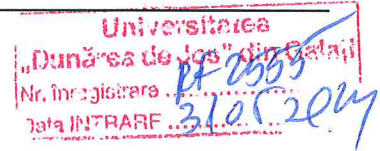




ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI
FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
Str. Gării nr. 63-65, 800003 - GALAȚI, ROMÂNIA Tel: 0336130171
secretariat.fefs@ugal.ro, www.fefs.ugal.ro



Nr. 175/31.05.2024



**Extras din procesul verbal al ședinței Consiliului
Facultății de Educație Fizică și Sport
din data de 31.05.2024**

Ședința s-a desfășurat în prezența a 13 membri din care 10 cadre didactice și 3 studenți din efectivul de 14 membri.

La punctul 1 al ordinii de zi *Audierea candidaților în plenul Consiliului facultății și avizarea candidaturilor la funcția de decan al Facultății de Educație Fizică și Sport*, candidații la funcția de decan și-au prezentat programul managerial și au răspuns la întrebări cu privire la planul managerial prezentat.

Consiliul Facultății de Educație Fizică și Sport a supus la vot secret fiecare candidatură în parte.

Pentru avizarea candidaturii la funcția de decan a domnului Lect. dr. **Cătălin Ștefănescu**, rezultatul votului membrilor consiliului facultății este următorul:

- 8 voturi pentru
- 3 voturi împotriva
- 0 voturi abținere
- 2 voturi anulate

Consiliul Facultății de Educație Fizică și Sport acordă domnului Lect. dr. **Cătălin Ștefănescu** avizul conform de participare la concursul pentru ocuparea funcției de decan.

Președintele Consiliului Facultății de Educație Fizică și Sport

Prof. dr. habil. ~~Laurențiu~~ Gabriel Talaghir

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI



AVIZ


În conformitate cu prevederile art. 20 alin. (6) din METODOLOGIA DE ALEGERI, aprobată prin Hotărârea Senatului Universitar nr. 86/15.03.2024, domnul lect. univ. dr. **Cătălin – Aurelian ȘTEFĂNESCU îndeplinește condițiile pentru participarea la concursul de ocupare a funcției de decan.**

Prin raportare la dispozițiile art. 20 alin. (8) din Metodologie, avizul conform al Compartimentului juridic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați asupra dosarului de concurs al domnului prof. univ. dr. hab. lect. univ. dr. **Cătălin – Aurelian ȘTEFĂNESCU este POZITIV.**

COMPARTIMENTUL JURIDIC,

INFORMAȚII PERSONALE

Ștefănescu Cătălin Aurelian

 +40 724 026 274 a.catalin.stefanescu@gmail.com
Catalin.Stefanescu@ugal.ro

Sexul Masculin | Data nașterii 25/08/1989 | Naționalitatea Română

LOCUL DE MUNCA PENTRU
CARE SE CANDIDEAZĂ
POZIȚIA
LOCUL DE MUNCĂ DORIT
STUDIILE PENTRU CARE SE
CANDIDEAZĂ

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Cadru didactic universitar

Perioada februarie 2023 – prezent

Numele și adresa angajatorului

Universitatea "Dunărea de Jos" (str. Domnească nr. 47, Galați, jud. Galați, www.ugal.ro)Funcția sau postul ocupat
Sectorul de activitate▪ Lect. Doctor – discipline: EFS, FȘB, MPBȘ.
Educație

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Cadru Didactic Universitar Asociat

Perioada octombrie 2021 – februarie 2023

Numele și adresa angajatorului

Universitatea "Dunărea de Jos" (str. Domnească nr. 47, Galați, jud. Galați, www.ugal.ro)Funcția sau postul ocupat
Sectorul de activitate▪ Prof. univ. asoc. Doctor – disciplina Educație Fizică și Sport (specializare – baschet)
Educație

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Antrenor de Baschet

Perioada ianuarie 2020 – prezent

Numele și adresa angajatorului

Clubul Sportiv Municipal Galați (str. George Cosbuc nr. 253A, Galați, jud. Galați, www.csmgalati.ro)Funcția sau postul ocupat
Sectorul de activitate▪ Antrenor Asistent – Liga Națională de Baschet Masculin - seniori
Sport

Perioada iulie 2022 – septembrie 2022

Numele și adresa angajatorului

Federația Română de Baschet (b-dul. Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București www.frbaschet.ro)Funcția sau postul ocupat
Sectorul de activitate▪ Antrenor Asistent – Echipa Națională Universitară masculin
Sport

Perioada februarie 2023

Numele și adresa angajatorului

Federația Română de Baschet (b-dul. Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București www.frbaschet.ro)Funcția sau postul ocupat
Sectorul de activitate▪ Antrenor Asistent – Echipa Națională de Seniori (campanie precalificări Eurobasket 2025)
Sport

Perioada	iulie 2021 – noiembrie 2023
Numele și adresa angajatorului	Federația Română de Baschet (b-dul. Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București www.frbaschet.ro)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Antrenor Principal – loturile naționale de baschet 3x3 feminin și masculin (U17, U18, U23, senioare) Sport
Perioada	februarie 2021 – august 2022
Numele și adresa angajatorului	Federația Română de Baschet (b-dul. Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București www.frbaschet.ro)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Antrenor Asistent – lot național U18 masculin Sport
Perioada	Septembrie 2013 – septembrie 2021
Numele și adresa angajatorului	Federația Română de Baschet (b-dul. Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București www.frbaschet.ro)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Antrenor Coordonator – Programul „Perform” Baschet, regiunea Sud-Est Sport
Perioada	septembrie 2016 – noiembrie 2018
Numele și adresa angajatorului	Clubul Sportiv Cuza Sport Brăila (str. Unirii nr. 72, Brăila, jud. Brăila)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Antrenor Principal – Liga 1 - seniori Sport
Perioada	Septembrie 2016 – august 2017
Numele și adresa angajatorului	Clubul Sportiv Dinamo București (șos. Ștefan cel Mare nr. 7-9, sect. 2, mun. București www.csdinamo.eu)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Scouter – Liga Națională de Baschet Masculin - seniori Sport
Perioada	februarie 2017 – august 2017
Numele și adresa angajatorului	Federația Română de Baschet (b-dul. Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București, www.frbaschet.ro)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Antrenor Asistent – lot național U16 masculin Sport
Perioada	februarie 2016 – septembrie 2016
Numele și adresa angajatorului	Clubul Sportiv Municipal Ploiești (str. Milcov nr. 1, Ploiești, jud. Prahova, www.csmploiesti.ro)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Antrenor Asistent – Liga 1 Seniori / Antrenor Principal – U18 masculin Sport
Perioada	februarie 2016 – august 2016
Numele și adresa angajatorului	Federația Română de Baschet (b-dul Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București, www.frbaschet.ro)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Antrenor Asistent – lot național U18 masculin Sport
Perioada	Ianuarie 2015 – februarie 2016
Numele și adresa angajatorului	Clubul Sportiv Cuza Sport Brăila (str. Unirii nr. 72, Brăila, jud. Brăila)
Funcția sau postul ocupat Sectorul de activitate	▪ Director Sportiv Sport

Perioada	septembrie 2011 – decembrie 2014
Numele și adresa angajatorului	Clubul Sportiv Phoenix Galați (str. Laminoriștilor nr. 1, Galați, jud. Galați)
Funcția sau postul ocupat	▪ Antrenor Asistent – Liga Națională de Baschet Feminin / Antrenor Principal – U14, U13, minibaschet masculin; U20, U16 feminin
Sectorul de activitate	Sport
EXPERIENȚA PROFESIONALĂ	Profesor
Perioada	Septembrie 2022 – prezent
Numele și adresa angajatorului	Liceul cu Program Sportiv Galați (str. Stadionului nr. 5, Galați, jud. Galați, www.lpsgalati.ro)
Funcția sau postul ocupat	▪ Profesor Titular – Pregătire Sportivă Practică - Baschet
Sectorul de activitate	Educație
Perioada	Septembrie 2013 – august 2022
Numele și adresa angajatorului	Școala Gimnazială nr. 26 Galați (str. Vadu Sacalelor nr. 2, Galați, jud. Galați, www.scoala26.ro)
Funcția sau postul ocupat	▪ Profesor Titular – Educație Fizică și Sport
Sectorul de activitate	Educație
Perioada	Septembrie 2013 – septembrie 2015
Numele și adresa angajatorului	Școala Gimnazială nr. 12 Galați (str. Alba lulia nr. 1-2, Galați, jud. Galați, www.scoala12galati.ro)
Funcția sau postul ocupat	▪ Profesor Titular – Educație Fizică și Sport
Sectorul de activitate	Educație
Perioada	Septembrie 2011 – septembrie 2013
Numele și adresa angajatorului	Școala Gimnazială Văcăreni, jud. Tulcea (str. Științei nr. 10, com. Văcăreni, jud. Tulcea)
Funcția sau postul ocupat	▪ Profesor Titular – Educație Fizică și Sport
Sectorul de activitate	Educație
EXPERIENȚA PROFESIONALĂ	Antrenor coordonator - regional
Perioada	Ianuarie 2023 - prezent
Numele și adresa angajatorului	Federația Română de Baschet (b-dul. Basarabia nr. 39, sect. 2, mun. București www.frbaschet.ro)
Funcția sau postul ocupat (atribuții)	▪ Antrenor regional Regiunea 8 (responsabil cu instruirea și perfecționarea antrenorilor din regiune, selecția sportivilor pentru selecționatele regionale și naționale, numirea antrenorilor selecționatelor regionale, organizare de competiții și stagii de formare).
Sectorul de activitate	Sport

EDUCAȚIE ȘI FORMARE	Doctorat	
Perioada	2013 - 2019	
Calificarea/Diploma obținută	Doctor in Știința Sportului și Educației Fizice	Nivel 8 EQF
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport (mun. București, România) Facultatea de Educație Fizică și Sport	
Specializarea	Sport de Performanță – Baschet "STABILIREA STRATEGIEI TACTICE A ECHIPELOR DE BASCET SENIORI PRIN VALORIFICAREA INFORMAȚIILOR OBȚINUTE DIN ANALIZA EFICIENȚEI ACȚIUNILOR INDIVIDUALE ȘI COLECTIVE"	
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	Master	
Perioada	2019-2022	Nivel 7 EQF
Calificarea/Diploma obținută	Performanță în sport	
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport (mun. București, România) Facultatea de Educație Fizică și Sport	
Specializarea	Baschet	
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	Master	
Perioada	2011 - 2013	Nivel 7 EQF
Calificarea/Diploma obținută	Educație Fizică și Sportivă	
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea „Ovidius” (mun. Constanța, România) Facultatea de Educație Fizică și Sport	
Specializarea	Educație Fizică și Sport	
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	Licență	
Perioada	2008 - 2011	Nivel 6 EQF
Calificarea/Diploma obținută	Educație Fizică și Sport	
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea „Dunărea de Jos” (mun. Galați, România) Facultatea de Educație Fizică și Sport	
Specializarea	Educație Fizică și Sport	

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	C2	C2	C1	C1	C2
Limba Franceză	B1	B2	A2	A2	B1

Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența de antrenor și cadru didactic

Competențe organizaționale/manageriale

- leadership (experiență dobândită prin experiența de antrenor/ director sportiv – responsabil de 14-22 membri)

Competențe informatice

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™
- o bună cunoaștere a programelor de editare video (iMovie, Synergy Editor, Pinacle Studio)

Alte competențe/calificări

- **Carnet de antrenor, specializarea BASCHET, categoria ANTRENOR (CNFPA-SNA București)**
- **Licență antrenor de baschet categoriile C, B, A, AA (Federația Română de Baschet)**

Permisi de conducere

- B

- Publicații
- "THE IMPACT OF THE COVID-19 PANDEMIC ON THE COHESION OF THE STUDENTS GROUP AT THE BASKETBALL DISCIPLINE (*International Conference "Sports, Education, Culture – Interdisciplinary Approaches in Scientific Research, Galați, 2022*);
 - "MODEL OF ANALYSIS OF THE BASKETBALL PLAYER EFFICIENCY ACCORDING TO THE NEW CLASSIFICATION PROPOSED BY MUTHU ALAGAPPAN (2013), ADAPTED TO THE EUROPEAN BASKETBALL RESOURCES" (*Discobolul, National University of Physical Education and Sports, București, 2018*);
 - "MODEL OF STANDARDIZED TACTICAL ANALYSIS OF A BASKETBALL GAME THROUGH VIDEO ANALYSIS" (*Discobolul, National University of Physical Education and Sports, București, 2018*);
 - "DIGITAL ANALYSIS OF PLAYER'S POSITIONING AND MOVEMENT DURING A BASKETBALL GAME USING VIDEO ANALYSIS" (*Annals of "Dunărea de Jos" University, Galați, 2018*);
 - "DIGITAL ANALYSIS OF PLAYER'S POSITIONING AND MOVEMENT DURING A BASKETBALL OFFICIAL GAME" (*ISC – Perspectives in Physical Education and Sport, Constanța, România, 2016*);
 - "COMPARATIVE STUDY REGARDING THE TESTING OF MOVEMENT AND BALANCE MIXING CPACITY OF 3rd GRADE STUDENTS FROM RURAL AND URBAN ENVIRONMENT THROUGH SPECIFIC MEANS OF BASKETBALL GAME" (*Annals of "Dunărea de Jos" University, Galați, 2012*);
 - "CONCEPȚIA UNITARĂ DE JOC ȘI PREGĂTIRE PE NIVELURI FORMATIVE, *Ediția a II-a*" (*Editura Discobolul, București, România, 2022*);
 - "INCIDENCE AND PREVALENCE OF INJURIES IN SOME SPORTS – REVIEW" (*Balneo and PRM Research Journal, Romania, 2023*);

Rezultate/Premii

- ⊕ Locul I – Gimnaziada Mondială (U15) – echipa națională 3x3 masculin (2023);
- ⊕ Locul II – Gimnaziada Mondială (U15) – echipa națională 3x3 feminin (2023);
- ⊕ Locul IV – Jocurile Europene – echipa națională 3x3 senioare (2023);
- ⊕ Locul VI – Jocurile Mondiale Universitare – echipa națională masculin (2023)
- ⊕ Locul XI – Campionatul Mondial de Baschet feminin U23 – echipa națională 3x3 (2022);
- ⊕ Locul XIII – Campionatul Mondial de Baschet masculin U23 – echipa națională 3x3 (2022);
- ⊕ Locul VI – Liga Națiunilor U23 masculin – echipa națională 3x3 (2022);
- ⊕ Locul IX – Liga Națiunilor U23 feminin - echipa națională 3x3 (2022);
- ⊕ Locul VI – Circuitul profesionist feminin "Women Series" – echipa națională 3x3 senioare (2022);
- ⊕ Locul VII – Campionatul European de Baschet U18 masculin – echipa națională (2022);
- ⊕ Locul II - Liga Națiunilor U23 masculin – echipa națională 3x3 (2021);
- ⊕ Locul VI – Liga Națiunilor U23 feminin – echipa națională 3x3 (2021);
- ⊕ Locul VI – Circuitul profesionist feminin "Women Series" – echipa națională 3x3 senioare (2021);
- ⊕ Locul XVII – Cupa Mondială U18 feminin – echipa națională 3x3 (2021);
- ⊕ Calificare Campionat European feminin senioare – echipa națională 3x3 (2021);
- ⊕ Calificare Campionat European U17 feminin – echipa națională 3x3 (2021);
- ⊕ Locul 1 - Liga 1 Baschet Masculin – CSM Ploiești (2016), Cuza Sport Brăila (2018);
- ⊕ Locul 3 - Liga 1 Baschet Masculin – Cuza Sport Brăila (2019);
- ⊕ Locul 3 – Campionatul Național U20 feminin – CS Phoenix Galați (2015);
- ⊕ Locul VI – Campionatul Național U16 feminin – L.P.S. Galați (2015)
- ⊕ calificare play-off – Liga Națională de Baschet Masculin – CSM Galați (2021)
- ⊕ calificare FinalFour Cupa României – CSM Galați (2022);
- ⊕ Locul III – Campionatul Național Universitar 3x3 masculin – UDJG (2022);
- ⊕ mențiune ONSS – faza națională fotbal feminin – Șc. Gimn. Văcăreni (2013)

Prezentări
Proiecte
Conferințe
Distincții
Afilieri
Referințe

Comisii de specialitate

→ membru în Comisia Tehnică a Federației Române de Baschet (septembrie 2021 – prezent)

→ membru în Comisia pentru Strategia Pregătirii pe Linie Metodică a Federației Române de Baschet (septembrie 2021 – prezent)

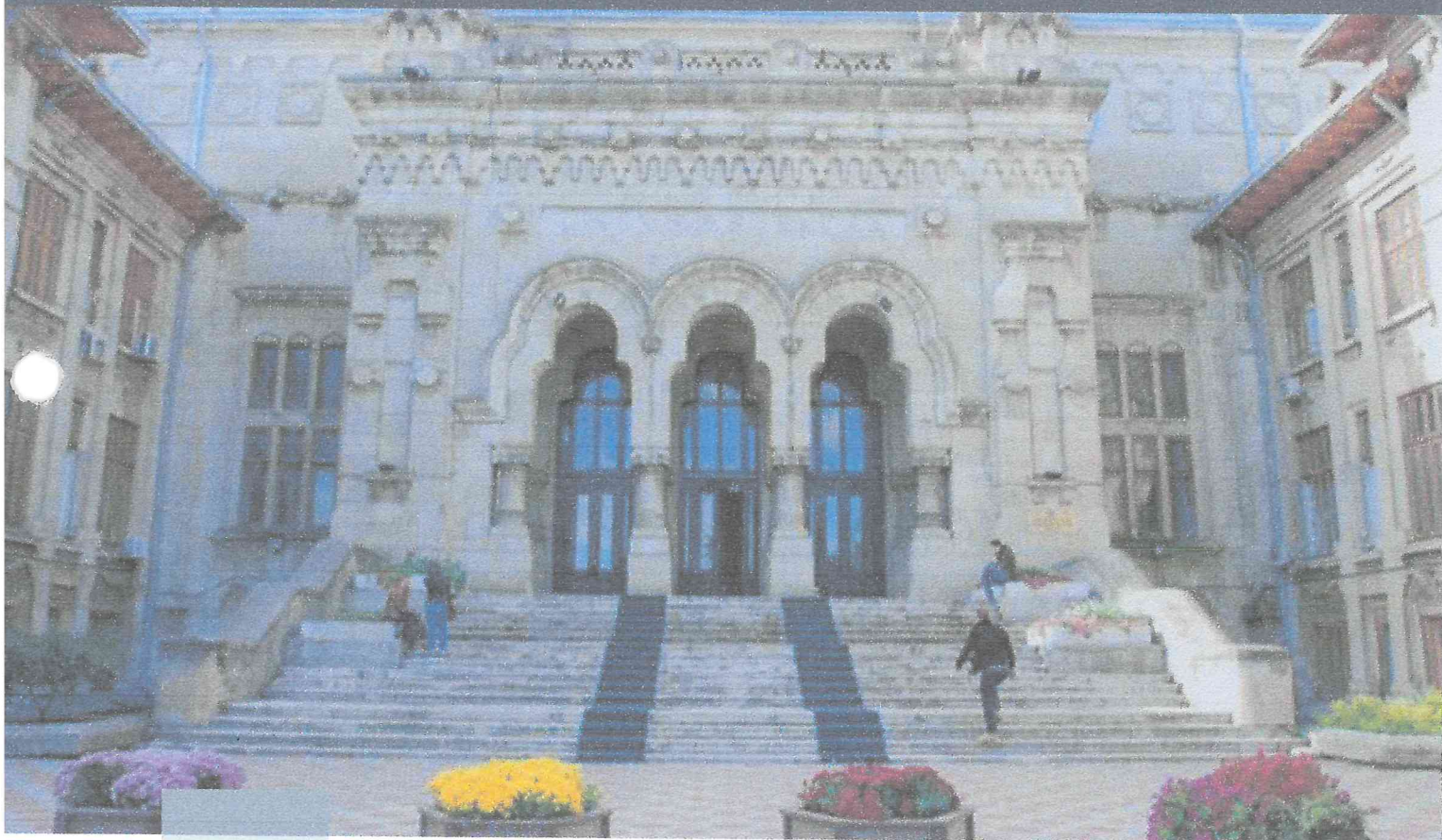
→ secretar al Comisiei de Regulamente a Federației Române de Baschet (septembrie 2022 – prezent)

Cursuri/ Seminarii

- Stagiul de perfecționare al antrenorilor de baschet, online, 2021;
- Stagiul de perfecționare al antrenorilor de baschet, online, 2020;
- Workshop FRB, Targu Jiu, 2019;
- Conferința SuperTeach, Constanța, 2018;
- BCB Basketball Clinic, Belgrade, Serbia, 2018;
- Clinicul Internațional pentru Antrenorii Seniori, Cluj-Napoca, România, 2017
- BCB Basketball Clinic, Belgrade, Serbia, 2017;
- Clinicul Internațional de Antrenori, București, 2016;
- International Basketball Clinic, Athens, Greece, 2015;
- Stagiul de perfecționare al antrenorilor de seniori, București, 2014;
- International Basketball Clinic, Thessaloniki, Greece, 2014;
- Stagiul de perfecționare al antrenorilor de seniori, București, 2013.

PLAN MANAGERIAL

PENTRU SUSȚINEREA CANDIDATURII LA FUNCȚIA DE
DECAN AL FACULTĂȚII DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI
2024 - 2029



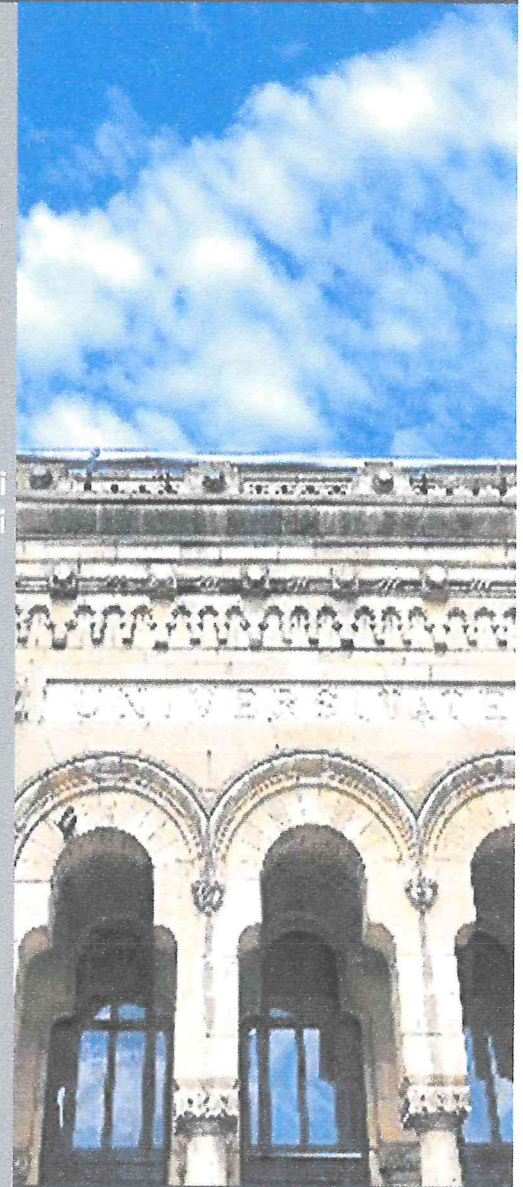
LECT. UNIV. DR.
CĂTĂLIN AURELIAN ȘTEFĂNESCU

Considerații generale

Într-o lume contemporană tot mai globalizată, universitățile sunt evaluate și comparate pe baza calității serviciilor educaționale oferite, a cercetării desfășurate și a contribuției la dezvoltarea comunităților în care activează. Astfel, pentru a-și menține sau îmbunătăți reputația și pentru a atrage studenți și resurse, este vital ca instituțiile de învățământ superior să investească în asigurarea și îmbunătățirea calității. Mai mult decât atât, asigurarea calității în învățământul superior nu se limitează doar la aspectele academice, ci include și dezvoltarea abilităților și competențelor relevante pentru piața muncii și pentru viața în societate. Universitățile trebuie să ofere oportunități pentru dezvoltarea personală și profesională a studenților, să încurajeze gândirea critică, creativitatea și spiritul întreprinzător pentru a-i pregăti să facă față provocărilor viitoare.

Respectând principiile fundamentale ale învățământului superior, precum calitate, echitate, transparență, Facultatea de Educație Fizică și Sport din cadrul Universității "Dunărea de Jos" din Galați, își propune să asigure un mediu educațional care să promoveze excelența academică și dezvoltarea personală a studenților și a personalului academic. Centrarea educației pe student, consultarea și implicarea activă sunt elemente fundamentale ce contribuie la crearea unui mediu al libertății academice, al inovației și al respectului pentru diversitatea și drepturile individuale.

Asemenea practici asigură promovarea unei culturi academice care încurajează exprimarea liberă a ideilor, stimulează creativitatea și sprijină diversitatea de gândire și de perspectivă.



Prin urmare, planul managerial propus urmărește să contribuie la consolidarea unei instituții care își onorează ferm angajamentul față de furnizarea unei educații de înaltă calitate și promovarea unui progres continuu.

Acest plan vizează orientarea, organizarea și desfășurarea activității în cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport și propune o viziune obiectivă și clară asupra imaginii interne și externe a facultății, fiind elaborat în concordanță cu :

- prevederile Legii Învățământului Superior,
- Carta Univerității Dunărea de Jos din Galați
- Planul managerial al Rectorului Universității Dunărea de Jos din Galați pentru perioada 2024-2029.



1. Obiective privind activitatea didactică

- **Actualizarea curriculumului la Facultatea de Educație Fizică și Sport din Galați** este o condiție esențială pentru a răspunde nevoilor studenților în fața cerințelor pieței forței de muncă la standarde internaționale. Restructurarea continuă a curriculumului trebuie să țină cont de schimbările din domeniul educației fizice și sportului și să asigure studenților o bază solidă pentru cariere de succes;
- **Diversificarea programelor de studiu** prin introducerea de noi specializări și programe interdisciplinare în scopul realizării unei pregătiri academice de calitate, adaptată la cerințele societății contemporane și extinderea oportunităților de practică în conformitate cu solicitările reale ale pieței forței de muncă, prioritizând dezvoltarea parteneriatelor cu organizații sportive și a altor entități pentru a asigura relevanța practică a educației în domeniul educației fizice și sportului, inclusiv identificarea unor domenii emergente;
- **Asigurarea flexibilității ofertei didactice:** dezvoltarea unor oferte de discipline - opționale și facultative pentru diversificarea bazei de studenți facilitând multilateralitatea dezvoltării acestora.
- **Metodologia modernă** răspunde nevoilor complexe ale studenților și presupune adaptare la realitățile actuale motiv pentru care se impune implementarea metodelor de predare inovativă care să țină cont de schimbările apărute în societate, tehnologie și mediul de lucru, inclusiv prin implementarea conceptului de **Educație digitală** prin introducerea în planul de învățământ a cursurilor online și hibride;
- **Formarea continuă** reprezintă o necesitate pentru asigurarea educației la cele mai înalte standarde, dezvoltarea unor astfel de programe, organizarea unor cursuri și ateliere pe teme relevante din domeniul educației fizice și sportului pentru cadrele didactice și pentru studenții facultății reprezentând unul dintre principalele obiective strategice;
- **Asigurarea feedback-ului activ** prin implementarea unui sistem eficient de feedback din partea beneficiarilor activităților didactice; consultarea regulată a studenților privind utilitatea cursurilor și adaptarea programelor în funcție de feedback-ul primit;
- **Asigurarea unui mediu de învățare inclusiv** și accesibil membrilor comunității academice prin crearea unui mediu în care informațiile circulă eficient, iar studenții și cadrele didactice sunt implicați în viața facultății, prin identificarea și valorificarea aptitudinilor acestora;
- **Reducerea abandonului școlar** prin implementarea de strategii privind reducerea ratei abandonului școlar prin creșterea atractivității cursurilor în concordanță cu interesele grupului țintă și a relevanței acestora în piața forței de muncă;
- **Dezvoltarea unei rețele active Alumni** care să asigure studenților sprijin și mentorat și pentru a facilita demersul de promovare a imaginii Facultății de Educație Fizică și Sport;
- Menținerea **standardelor de calitate academică** în strictă concordanță cu standardele ARACIS în vederea obținerii acreditărilor necesare și crearea unui **mediu academic care promovează excelența** în procesul de învățământ și cercetare;
- **Conducere participativă:** promovarea unei conduceri participative și creșterea responsabilității cadrelor didactice pentru calitatea rezultatelor.

2. Obiective privind cercetarea științifică

- **Informarea** cadrelor didactice cu privire la competițiile de granturi de cercetare cu finanțare națională și internațională, respectiv acordarea sprijinului necesar pentru depunerea și câștigarea acestora, facilitând creșterea fondurilor atrase, dar și creșterea vizibilității pe plan național și internațional;
- **Modernizarea și înnoirea** laboratoarelor destinate cercetării științifice prin achiziția de aparatură specifică necesare derulării activității de cercetare a celor trei departamente;
- **Încurajarea implicării majorității cadrelor didactice** din facultate în echipe de cercetare și integrarea acestora în programe naționale și europene în domeniul Educației Fizice, a Sportului de Performanță și a Kinetoterapiei, selectarea celor mai valoroase lucrări științifice ale cadrelor didactice din facultate pentru participarea la concursul național anual organizat de Consiliul Științei Sportului din România;
- **Creșterea vizibilității pe plan național și internațional** prin publicarea lucrărilor științifice în reviste cu factor de impact (Clarivate Analytics – Web of Science);
- **Inițierea de programe de cercetare** cu implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor sub îndrumarea unor cadre didactice sau cercetători cu experiență și publicarea rezultatelor acestor cercetări;
- **Stimularea interesului** studenților în privința participării la sesiunile științifice studențești;
- **Stimularea colaborării cu Federațiile Sportive Naționale** în vederea dezvoltării cercetării științifice aplicată în domeniul sportului de înaltă performanță;
- **Participarea la competițiile UDJG** pentru acordarea unor granturi interne de cercetare, finanțate din veniturile instituției, care să suplimenteze granturile obținute de departamentele facultății sau colectivelor de cercetare, supervizate și sub directa îndrumare a Consiliului facultății;
- **Lărgirea ariei de cercetare** prin valorificarea cadrelor didactice și de cercetare și monitorizarea și evaluarea activității de cercetare științifică în baza unor indicatori de performanță specifici sistemului național, precum și prin indicatori adoptați de Senatul universitar;
- **Accentuarea caracterului interdisciplinar și transdisciplinar** al cercetării, promovarea cooperării între departamentele Facultății de Educație Fizică și Sport și între Facultățile Universității "Dunărea de Jos" din Galați și cu Facultatea de Medicină și Farmacie, respectiv Facultatea de Automatică, Calculatoare, Inginerie Electrică și Electronică;
- **Organizarea de activități de formare a resursei umane** în cercetare (cursuri și ateliere de etică privind cercetarea științifică pentru cadrele didactice tinere, pentru studenți, masteranzi și doctoranzi; traininguri de gestionare a bazelor de date, analiză de date și management în cercetare);
- **Dezvoltarea resursei umane** în direcția cercetării prin dezvoltarea de stagii de pregătire a cercetătorilor în laboratoare internaționale;

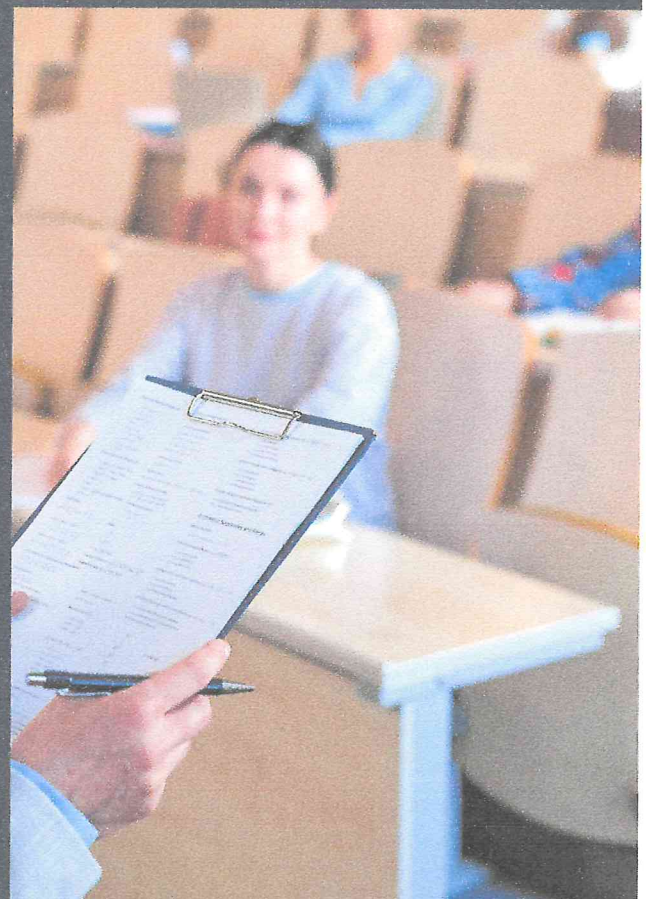
3. Managementul resursei umane

Relațiile de colaborare academică reprezintă fundamentul esențial al progresului și excelenței în cadrul mediului universitar contemporan. Într-o lume interconectată și dinamică, unde schimbul de cunoștințe și idei este vital pentru avansul învățământului și cercetării, colaborarea academică devine un pilon central al dezvoltării și inovării.

Calitatea și competența umană a cadrelor didactice ale Facultății de Educație Fizică și Sport sunt esențiale pentru aducerea la îndeplinire a Misiunii și Obiectivelor instituționale asumate.

Corpul academic al Facultății noastre, de o valoare incontestabilă, este în măsură să asigure atât calitatea actului educațional, cât și o cercetare științifică de valoare.

Obiectivul pe care îl considerăm fundamental în dezvoltarea resurselor umane constă în întărirea caracterului de elită a corpului didactic și consolidarea sentimentului de apartenență în Facultatea de Educație Fizică și Sport și, implicit în comunitatea academică a Universității "Dunărea de Jos" din Galați.

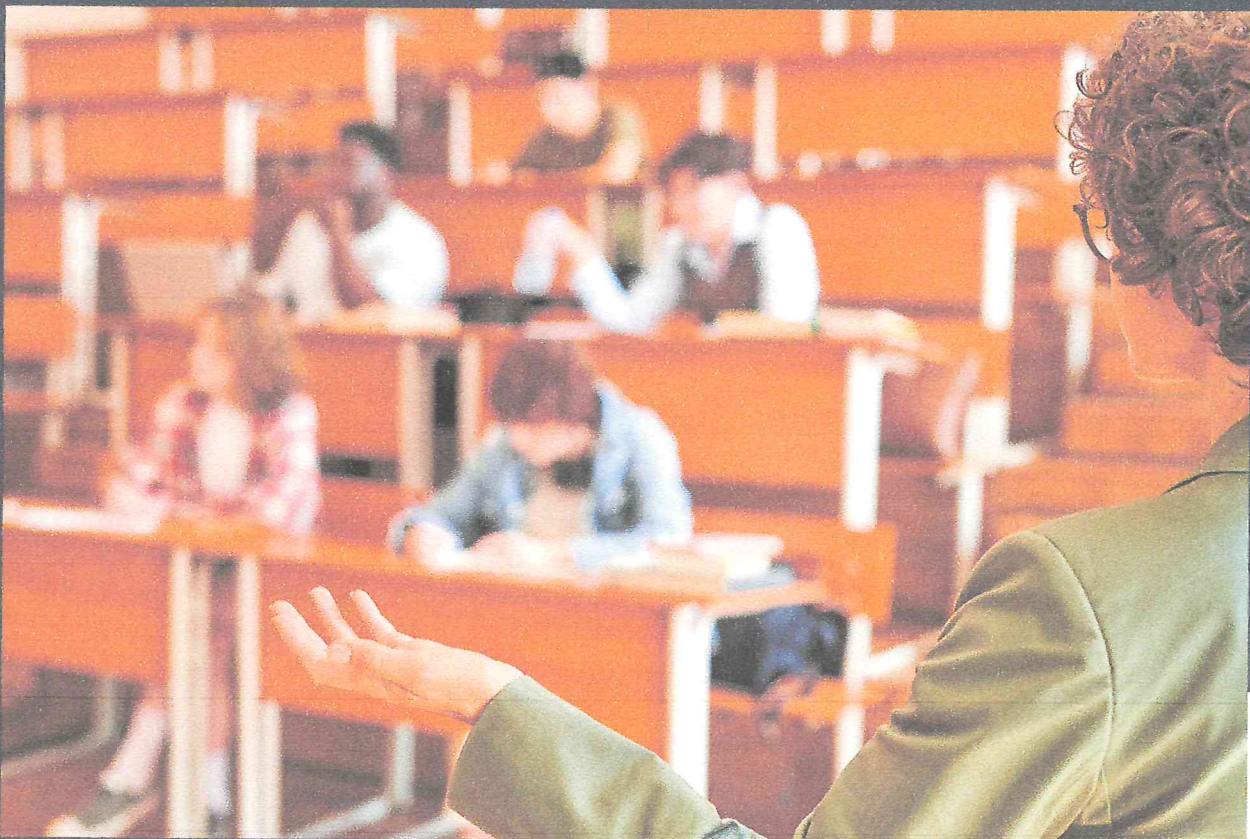


Acest obiectiv poate fi atins prin următoarele direcții de dezvoltare:

- Atragerea spre cariera universitară a celor mai buni absolvenți ai facultății noastre;
- Promovarea cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile prevăzute de lege, pe criterii de performanță, bazate atât pe rezultate științifice și profesionale, cu respectarea strictă a metodologiilor de selecție;

3. Managementul resursei umane

- Sprijinirea participării cadrelor didactice la programe de mobilități internaționale de formare și predare pentru îmbunătățirea abilităților didactice și totodată pentru acumularea unor noi experiențe profesionale în domeniul de interes;
- Sprijinirea personalului nedidactic în participarea la programe de formare continuă pentru îmbunătățirea competențelor și a eficacității lor în domeniul educației;
- Gestionarea în mod transparent a resurselor facultății pentru asigurarea unei utilizări eficiente și responsabile;
- Asigurarea sprijinului pentru obținerea de burse de specializare și documentare, în țară și în străinătate;
- Încurajarea cadrelor didactice pentru a se înscrie în registrul experților evaluatori de programe de studii ARACIS
- Sprijinirea cadrelor didactice în vederea participării la activitățile unor organisme/organizații/comisii de învățământ și sportive



4. Managementul Financiar

În cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport, Managementul financiar și administrativ reprezintă un pilon esențial pentru asigurarea funcționării eficiente și durabile a instituției într-un context în continuă schimbare.

În era digitalizării, adaptarea la noile paradigme tehnologice devine imperativă pentru a rămâne relevanți, competitivi și pentru a oferi o experiență educațională de calitate.

Acest capitol explorează importanța și implicațiile Managementului financiar și administrativ în contextul transformărilor digitale.

Managementul financiar eficient al Facultății de Educație Fizică și Sport implică nu doar gestionarea bugetului alocat, ci și o abordare strategică pentru a asigura alocarea corectă a resurselor pentru a maximiza rezultatele academice și de cercetare, optimizarea eficienței operaționale prin reducerea cheltuielilor, simultan cu creșterea veniturilor provenite atât din surse bugetare cât și din surse extrabugetare.

Utilizarea analizei predictive în Managementul financiar permite anticiparea tendințelor, identificarea riscurilor și luarea deciziilor informate (anticiparea veniturilor prin anticiparea variațiilor bugetare în funcție de tendințele istorice și identificarea riscurilor potențiale precum și anticiparea fluctuațiilor numărului de studenți înmatriculați în procesul de admitere și adoptarea de strategii personalizate pentru a atrage potențiali studenți, anticiparea nevoilor de personal etc.).



4. Managementul Financiar

Managementul administrativ se confruntă, de asemenea, cu provocările și oportunitățile digitalizării. Optimizarea desfășurării proceselor administrative prin automatizare și integrarea platformelor de gestionare poate reduce birocrăția, crește eficiența și îmbunătățește experiența atât a personalului cât și a studenților.

O parte importantă a Managementului administrativ în cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport îl constituie introducerea unor platforme digitale care să gestioneze datele legate de școlaritatea studenților, dar și sistemele de administrare a proceselor academice și de cercetare. Într-o eră în care conectivitatea digitală este la ordinea zilei, interacțiunea cu studenții devine un aspect critic al Managementului administrativ. Platformele online pentru comunicare și servicii academice pot îmbunătăți experiența studenților și pot facilita accesul la informații relevante.

Strategia Financiară a Facultății de Educație Fizică și Sport reprezintă parte integrantă a politicii financiare a Universității "Dunărea de Jos" din Galați și vizează valorificarea și diversificarea resurselor existente, în două mari direcții de dezvoltare:

- Optimizarea eficienței operaționale prin reducerea cheltuielilor, simultan cu creșterea veniturilor provenite atât din surse bugetare cât și din surse extrabugetare prin: Evaluarea și optimizarea ofertei academice, Diversificarea surselor de venituri extrabugetare, Optimizarea utilizării spațiilor instituționale
- Interoperabilitatea și eficientizarea proceselor educaționale și administrative prin introducerea digitalizării prin: Actualizarea site-ului Facultății de Educație Fizică și Sport, Digitalizarea proceselor educaționale, de cercetare și administrative, Digitalizarea proceselor educaționale, Digitalizarea proceselor administrative

5. Internaționalizare și imagine academică

Dezvoltarea imaginii instituției și internaționalizarea sunt aspecte esențiale pentru o instituție de învățământ superior. Măsurile propuse vor acționa în vederea îndeplinirii următoarelor obiective: â

- **Promovarea activităților academice și de cercetare:** organizarea de conferințe, seminarii, simpozioane și alte evenimente academice. Acestea pot atrage atenția asupra expertizei instituției și pot consolida imaginea sa.
- **Colaborări internaționale:** Dezvoltarea parteneriatelor cu alte universități și instituții din străinătate poate contribui la internaționalizarea instituției. Schimburile de studenți, profesori și cercetători vor îmbogăți experiența academică și vor spori vizibilitatea instituției.
- **Program de mobilitate:** inițierea unor programe de mobilitate pentru studenți și cadre didactice, incluzând burse de studiu, stagii de cercetare sau schimburi academice.
- **Marketing și comunicare:** Realizarea unui plan de marketing bine structurat pentru creșterea vizibilității instituției prin colaborarea cu specialiști în comunicare pentru a dezvolta strategii de promovare eficiente.
- **Participarea la proiecte europene și internaționale:** Depunerea de proiecte pentru accesarea de finanțări europene sau internaționale pentru proiecte de cercetare, dezvoltare sau inovare.
- **Monitorizarea indicatorilor de performanță:** Următorii indicatori vor oferi informații relevante pentru îmbunătățirea imaginii instituției: numărul de publicații științifice, impactul cercetării, gradul de satisfacție al studenților și angajaților etc.
- **Promovarea valorilor și misiunii instituționale:** Promovarea constantă a valorilor, misiunii și viziunii instituției către toate părțile interesate cu scopul de a consolida identitatea și imaginea instituției.

5. Internaționalizare și imagine academică

- **Dezvoltarea infrastructurii și facilităților:** Investițiile în infrastructură, laboratoare moderne, biblioteci bine echipate și facilități de învățare au rolul de a spori atractivitatea instituției pentru studenți și cercetători din regiune și nu numai.
- **Dezvoltarea de colaborări cu Unitățile Administrativ Teritoriale** din județ și din regiune pentru acces la baza materială aflată în administrarea acestora în vederea organizării de evenimente sportive și academice,
- **Monitorizarea feedback-ului și adaptarea strategiilor:** feedback-ul studenților, profesorilor și personalului vor ajuta la ajustarea strategiilor și la îmbunătățirea imaginii instituției.

Este esențial ca ocupantul poziției de Decan să reprezinte un exemplu de integritate care să colaboreze cu toate departamentele instituției și să implice comunitatea academică în procesul de dezvoltare și internaționalizare, îmbinând la nivel managerial educația, cercetarea științifică, relațiile cu personalul didactic, nedidactic și studenții.